**وزارة التعليم العالي والبحث العلمي**

**جامعة الدكتور مولاي الطاهر – سعيدة –**

**كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير**

**قسم العلوم الاقتصادية السنة الجـــــــــــــــــــــــــــــامعية: 2023- 2024**

**السنة الأولى ماستر تخصص: اقتصاد المؤسسة**

**مقياس مراقبة التسيير**

**يوم 23- 05- 2024 / 11سا \_12سا30**

**التمرين الأول: (8 نقاط)**

**استخرجت لك مؤسسة "هشام " المعلومات التالية لدورة 2016 :**

* **المبيعات السنوية =1000 وحدة، هامش الأمان =150000 دج.**
* **التكاليف الثابتة =50% من التكاليف المتغيرة، نتيجة الاستغلال =25% من الهامش على التكلفة المتغيرة.**
* **تاريخ عتبة المردودية =9 أشهر.**

**المطلوب:**

1. **إعداد جدول تحليل الاستغلال التفاضلي.**
2. **إيجاد عتبة المردودية.**
3. **ما هو سعر البيع الوحدوي.**
4. **ما هي الكمية المباعة التي تحقق لا ربح ولا خسارة.**
5. **إذا باعت المؤسسة 800 وحدة بنفس السعر، فما هي النتيجة المحققة؟**

**التمرين الثاني:(6 نقاط)**

 **مؤسسة الريان لإنتاج الخزائن قدمت لك المعلومات التالية حول الإنتاج ومختلف التكاليف خلال 5 سنوات متتالية كما يلي :**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **2023** | **2022** | **2021** | **2020** | **2019** | **البيان** |
| **2.700.000** | **2.250.000** | **1.800.000** | **1.575.000** | **1.350.000** | **التكاليف المتغيرة (دج)** |
| **1.050.000** | **1.050.000** | **1.050.000** | **1.050.000** | **1.050.000** | **التكاليف الثابتة (دج)** |
| **1800** | **1500** | **1200** | **1050** | **900** | **عدد الخزائن المنتجة** |

**المطلوب:**

* **أحسب تكلفة الخزانة الواحدة لكل سنة، ماذا تستنتج؟**
* **إذا كان حجم النشاط العادي للمؤسسة هو انتاج 1200 وحدة:**
* **أحسب معامل التحميل العقلاني للأعباء الثابتة لكل سنة من السنوات الخمسة.**
* **أحسب الأعباء الثابتة المحملة عقلانيا لكل سنة.**
* **أحسب فرق التحميل على الأعباء الثابتة المحملة لكل سنة لا، مع إظهار نوع الفرق.**
* **أحسب الأعباء الاجمالية المحملة، وما هي تكلفة الخزانة الواحدة؟**

**التمرين الثالث :(6 نقاط)**

**تنتج المؤسسة ثلاث أنواع من المنتجات أ، ب ، ج**

1. **من أجل تحديد مردودية المنتجات قدمت لك المعلومات التالية خلال الدورة N:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **البيان** | **أ** | **ب** | **ج** |
| **عدد الوحدات المباعة** | **500** | **700** | **800** |
| **سعر البيع الوحدوي** | **1000** | **500** | **132,5** |
| **التكلفة المتغيرة للوحدة** | **560** | **410** | **240** |
| **التكلفة الثابتة** | **200.000** |

1. **تغيرات شروط الاستغلال المتوقعة للدورة N+1**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **البيان** | **أ** | **ب** | **ج** |
| **عدد الوحدات المباعة** | **15%+** | **12%+** | **8%+** |
| **سعر البيع الوحدوي** | **-10%** | **-3%** | **-2%** |
| **التكلفة المتغيرة للوحدة** | **-2%** | **-24%** | **-11%** |

**المطلوب:**

* **حدد نتيجة الدورة N.**
* **حدد النتيجة المتوقعة للدورة القادمة لكل منتج.**
* **ما هي الوضعية الأفضل للمؤسسة، علل هل يمكن حذف أي منتج في سنة N+!**